

ПЕРСПЕКТИВИ ЗА ОПТИМИЗИРАНЕ НА ФИНАНСОВ РЕСУРС ЧРЕЗ ПЛАНИРАНЕ НА ПОТРЕБНОСТИТЕ ОТ ПОДЕМНО-ТРАНСПОРТНА И СКЛАДОВА ТЕХНИКА В БЪЛГАРСКИТЕ ФИРМИ

PROSPECTS FOR OPTIMIZATION OF FINANCIAL RESOURCES BY PLANNING OF THE NEEDS OF LIFTING-TRANSPORTATION AND STORAGE EQUIPMENT IN THE BULGARIAN COMPANIES

магистър редовен докторант Свиленов З.

България, град Варна, Технически Университет, научната специалност „Управление и организация на промишления транспорт”

Резюме: В областта на използването на подемно-транспортни и складови машини в Р. България съществува силно консервативно мислене. В доклада е представено състоянието и перспективите за развитие на този пазар, разгледани са вариантите за ползване на такава техника, начините за оптимизиране на необходимите средства при възникване на необходимост от такъв вид техника за организацията в страната.

Ключови думи: ЛИЗИНГ-ОПЕРАТИВЕН И ФИНАНСОВ, КАРИ-ЕЛЕКТРОКАРИ И МОТОКАРИ, ПОДЕМНО-ТРАНСПОРТНА ТЕХНИКА, СКЛАДОВИ МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ.

Abstract: There is a strong conservative thinking in Bulgaria in terms of the use of material handling and storage plant. The report presented the status and prospects for the development this market. There are considered the options for using such equipment, the possibilities for optimization of the resources needed when a need of such equipment in the organizations in the country occurs.

Key words: leasing - operational and financial, forklifts - trucks and forklifts, lifting – transportation equipment, warehouse machinery and equipment.

1. Увод

Правилното планиране на производствените мощности е залегнало в стратегията за развитието на всяка компания, това налага необходимостта предварително максимално точно да се определят тези необходими.

В условията на финансова криза и намалени финансови потоци за бизнеса е важно да определи приоритетно звената от своето производство, в които е задължително да влага ресурс /основни производствени мощности, складове, транспортни средства, складова техника, софтуер и други.

В период на криза се преразглеждат наложените форми за инвестиране в средства на труда и се търсят възможности за намаляване на вложените собствени средства, човешки ресурс и време в съпътстващите дейности на основното производство.

2. Резултати дискусия

При транспортната техника се забелязва тенденция за намаляване на автопарка собственост на дружествата, това е една начална форма на дружествата да оптимизират финансов, човешки и административен ресурс. Изнасянето на дейности неприсъщи на основната, придобиването на мобилна техника /транспортни средства и складова техника/, чрез финансов лизинг това е една форма за намаляване на бремето за подържане на съпътстващи дейности.

2.1. Положителните страни от този род дейност са:

Финансовия ресурс необходим за придобиване правото на ползване на транспортна и складова техника се разсрочва във времето, във вид на месечни вноски.

При закупуването на нова или рециклирана техника обикновено срока на лизинговия договор е по-добре да бъде равен или по-къс от срока на гаранционно обслужване

Тези два момента са решаващи за избора на финансов лизинг като форма за намаляване на тежестите за развитие на основните дейности на организацията.

Въпросът е какво би се случило в случай, че продажбите намаляват цените на ресурсите нарастват, организацията е поставена в ситуация на преразглеждане на плановете за развитие или реализиране на план за оцеляване.

Всичко това води до търсене и разглеждане на възможните решения.

да се забавят плащания към доставчиците.

да се забавят плащания към банката

да се забавят плащания на заплати към работниците

да се забавят плащания към лизингодателя

Набелязаните решения биха довели до влошаване на завоюваните пазарни позиции, имиджа на организацията на пазара

2.2. „Мобилни активи”

За избягване на този сценарий може да се пристъпи към оптимизиране на дела на финансовите средства вложени от компанията в мобилни активи: транспортни средства-камиони, лекотоварни автомобили, леки коли, складова техника и др.

Вариант за такъв тип оптимизиране е **наем на техника или оперативен лизинг**, краткосрочно или дългосрочно /оперативен лизинг- с пълна ангажираност на доставчика за поддръжката и обслужването на техниката/

Разглеждаме двете възможности за решението:

Какво ще загуби организацията при прилагането на този вид отношение:

Пари- договорена цена за месечен наем. В зависимост от срока на договора се договарят и заплащането на консумативите за машината, гуми, масла, филтри, и други.

Какво ще спечели организацията при прилагането на този вид решение:

Пари- не инвестира наведнъж всички средства за необходимата им техника. Увеличава се дела на оборотните средства в организацията.

Пари- не се ангажира с дейности неприсъщи за нея- ремонт, поддръжка, снабдяване.

Пари- не поддържа персонал ангажиран с поддръжката и ремонта на този вид техника.

Пари- възможност да регулира количеството на необходимата и техника в зависимост от обема, сезонността и др. вид цикличност в обема на работата.

Пари- ясно остойностяване какво струва на организацията престоя на складова техника.

Пари- изясняване на още едно перо от разходната част, където има възможност за злоупотреби и корупция от ангажирания персонал с поддръжката на този род техника.

Възможност да промени вида, габаритите и параметрите на необходимата складова техника при възникване на други потребности.

Възможност да се коригира лесно количеството на необходимата техника, да се увеличи или намали.

Ангажиране с дейност различна от основната- отнема енергия и ресурс, който може да се впрегне в развитие на основната дейност.

2.3.Пример:

2.3.1. Организацията е собственик на складовата техника и е инвестирала солидна сума пари. Купува нова техника на стойност 100 хил. лева. Доставчикът е направил доставката и какво се случва- организацията вече има техника която е нова но реалната и цена вече не е 100 хил.лв. а е намалела с 30% - вече е употребявана. Ангажираме човек от фирмата да се грижи за техниката, снабдяване, ремонт- обикновено човекът, който управлява техниката в случай, че разполагаме с малко техника. Назначеният човек ще получава заплата средно 1000.00 лева на месец, необходимо е и някой от началниците да го контролира. В случай, че е необходимо да се направи по - сложен ремонт се търси организация занимаваща се със сервизна дейност. Сроковете за отстраняване на повредата се определят съобразно сложността на ремонта- престоя на машината не се остойностява от упраляващите.

В определен момент машината се поврежда и:



[Цитат: „Това е огромен проблем за нашия мотокар, не знам как се случи, ние имаме една машина и утре чакаме камион, а мотокара ни остана на пътя.]

В тази ситуация има следните възможни решения:

1.Ремонтът на машината да се извърши от оторизиран сервиз в най- кратък срок:

или

2. Ангажираме машина под наем за разтоварване на камиона независимо, че сме инвестирали достатъчно пари в закупуване на наша машина.

Това е най-общо штрихована картина какво се случва и как би се действало при наличието на собствена складова техника.

2.3.2. Организацията е **наемател** на складовата техника със сключен перфектен договор със солидна фирма доставчик на складова техника и поети ангажименти за поддръжка и сервиз 24 часа в денонощието, и основна клауза в договора за доставка на оборотна машина при повреда на машината за период по-голям водещ до възпрепятстване на нормалната дейност на фирмата.

В определен момент машината се поврежда и:



Цитат: „Това е огромен проблем за нашия мотокар, не знам как се случи, ние имаме една машина и утре чакаме камион, а мотокарът ни остана на пътя.

Има следните възможни отговора:

-Ремонтът на машината да се извърши от фирмата наемодател- сервиз в най - кратък срок ненарушавай нормалната работа:

или

-Наемодателят да предостави оборотна машина за безвъзмездно ползуване за периода на ремонта.

3. Заключение

Управителят на всяка фирма ползваща складова техника може да избере в коя ситуация би желал да попадне.

Какви проблеми ще стоят за решаване пред него.

Какво ще спечели и какво ще загуби, кое е по - важното за фирмата:

1. да развива основната си дейност, да се развива, да печели пазари и имидж.

или

2. Да се ангажира с дейности по- поддръжката на складовата си техника.

Мобилните активи дават възможност на всяка организация управляваща добре финансите си, да прехвърли част от финансовата тежест към компании и организации предлагащи този тип услуги, предоставяне на активи за ползуване под формата на наем и оперативен лизинг.

Българските компании е желателно да използват възможностите за разпределяне на риск от трусове в икономиката на страната и света, да се освободят от бремето на банковите заеми за покупката на мобилни активи чрез кредит или финансов лизинг. Това ще доведе до концентриране усилията на ръководството и персонала на всяка бизнес организация за постигане на целите по основната дейност на

организацията и минимизиране на финансовите ресурси влагани в съпътстващи дейности.

[От теоретична гледна точка оптималния режим за обработка на товарите е икономическа обоснована схема за дейността на всички елементи от претоварния процес, която цели съкращаването на времето за престой на подвижния състав и с това намаляване на общите транспортни разходи. За целта се използват ефективни технологии при обработката на различни видове товар, съобразени с техните специфични свойства./ цитат „Взаимодействие между видовете транспорт” доц. д-р М. Койчев/.]

Възможностите за намаляване на престоя могат да се реализират и чрез регулиране броя на необходимата техника за организацията в даден момент.

4. ЛИТЕРАТУРА

[1] Кръстев К., Михайлов А., Спасов В., Бояджиев Я., *Складови и транспортно-складови системи*, Техника, С., 1982

[2] Спасов В., Петров П., Кирчева Е., *Ръководство за лабораторни упражнения по товарно-разтоварна техника*, С., ВТУ „Тодор Каблешков”, 2008

[3] <http://www.balkancar-record.com>

[4] <http://www.besttechnica.bg>

[5] <http://www.st-bg.com>

[6] <http://www.dimexlift.com>

[7] www.kranostroene.com

[8] <http://www.terra-bulgaria.bg>

[9] <http://www.gothi-bg.com>

[10] <http://www.apex-service.com>

[11] <http://www.euromarket-group.com>

[12] <http://www.psm-bg.com>

[13] <http://www.regaltdt.bg>

[14] <http://www.lektro.co.uk>

[15] Каравасилев К. „Търговски и сервизен отдел”
„Апекс сервиз” ООД град Пловдив България